



Agence pour le Développement Régional de
l'Economie Sociale et Solidaire



**Un dispositif innovant pour
la création d'entreprises
sociales et solidaires**

Un réseau national animé par



Ingénierie et services pour
entreprendre autrement



Le PRINCIPE

Faire émerger des entreprises sociales et solidaires

Dans le processus "classique" de création d'entreprise, les porteurs de projet ont en général d'abord une idée, qu'ils tentent ensuite de valider. La Fabrique à Initiatives est un dispositif qui veut inverser ce processus en **mettant en évidence des opportunités de marché pour des entreprises sociale et solidaire**. Cela permet de proposer à des entrepreneurs potentiels des idées a priori viables de projets à plus-value sociétale et un soutien tout au long du processus de création.

Répondre à des besoins du territoire

Cette démarche doit permettre de répondre à des besoins du territoire en termes de produits et services aux citoyens, aux entreprises, aux collectivités. Ces besoins sont souvent détectés par les acteurs du territoire, mais ne sont pas relayés auprès de porteurs de projet potentiels. Se créent ainsi beaucoup d'"occasions manquées" qui auraient pu donner naissance à des entreprises sociales et solidaires viables et créatrices de richesses sociales et économiques.

Animer un dispositif

Pour faire émerger ces projets, la Fabrique à Initiatives anime un réseau d'acteurs économiques locaux qui partagent leurs visions des besoins du territoire. Elle **répertorie et étudie d'abord les opportunités de marché. Elle cherche ensuite un porteur de projet motivé et compétent pour chacune des opportunités validées** par un comité d'engagement. Chaque porteur et son projet sont ensuite suivis et soutenus par le réseau de la Fabrique à Initiatives.

Un réseau national

Ce dispositif conçu par l'AVISE est expérimenté sur 5 sites en France (Aquitaine, Haute-Normandie, Ile-de-France, Languedoc-Roussillon, Rhône-Alpes) qui grâce à des échanges réguliers perfectionnent la démarche au fur et à mesure. **L'ADRESS pilote l'expérience en Haute-Normandie.**



Les PARTENAIREs

Le dispositif bénéficie aujourd'hui du soutien financier du FSE, de la CREA, de la Fondation MACIF et de la Caisse des Dépôts et Consignations, et technique de Réseau Entreprendre Normandie Seine et Eure, de Haute-Normandie Active, de l'UREI et de l'URSCOP notamment.

Le travail en commun avec d'autres structures locales est indispensable à cette nouvelle dynamique, c'est pourquoi l'ADRESS souhaite **développer d'autres partenariats pour la détection de besoins du territoire et de porteurs de projet potentiels.**



Les RESULTATS ATTENDUS

La Fabrique à Initiatives a pour but de créer des entreprises sociales et solidaires qui répondent à un besoin du territoire et qui créeront des richesses économiques et sociales (service, investissement, emploi...).

Aujourd'hui, l'ADRESS a défini un objectif de **création d'au moins sept entreprises sur trois ans** et la diffusion de la démarche auprès d'autres territoires de projet, d'un maximum de structures de l'Economie Sociale et Solidaire, de la création d'entreprise et du développement local.

QU'EST-CE QU'UNE ENTREPRISE SOCIALE ET SOLIDAIRE ?



C'est une entreprise qui a une **finalité sociétale**, développe une **activité économique** et met en place une **gouvernance participative** et une **gestion éthique**.

Pour plus d'informations : www.adress-hn.org



Vous souhaitez vous renseigner ?

Vous avez déjà détecté des opportunités
sur le territoire haut-normand ?

**Vous êtes régulièrement
en contact avec des
entrepreneurs
potentiels ?**

*Vous êtes motivé par
la démarche ?*

Contactez

Bianca Lhomoy
Coordinatrice Fabrique à Initiatives Haute-Normandie

A.D.R.E.S.S. (Agence de Développement Régional de
l'Economie Sociale et Solidaire)

6 quai du Havre
76000 Rouen
tel : 02 35 72 12 12

bianca.lhomoy@adress-hn.org
www.adress-hn.org

